

Προηγμένες Υπηρεσίες Τηλεκπαίδευσης στο ΤΕΙ Σερρών

Μελέτη Περίπτωσης 3

Η επιχείρηση ΤΑΧΥΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ Α.Ε. έχει δραστηριοποιηθεί από το 1983 στον τομέα της τροφοδοσίας καταστημάτων στην πόλη της Θεσσαλονίκης. Για το σκοπό αυτό, αγόρασε μια Αποθήκη στην Οδό Ηρακλείου, στην περιοχή που έχουν την εγκατάστασή τους και άλλες επιχειρήσεις χονδρικής πώλησης και απέκτησε, σταδιακά, ένα στόλο από 18 φορτηγά των 18 κυβικών μέτρων, ώστε να μπορούν να κυκλοφορούν στον αστικό οδικό ιστό, όλες τις ώρες.

Η επιχείρηση έχει αναπτύξει ένα εξαιρετικά αποδοτικό σύστημα πληροφορικής, από το οποίο πράγματι προσδιορίζεται το ταχύτερο και οικονομικότερο δρομολόγιο του κάθε μικρού φορτηγού. Το πρόβλημα που αντιμετωπίζει η επιχείρηση είναι η φόρτωση των φορτηγών, επειδή ο δρόμος είναι στενός, γεμάτος από νόμιμα και παράνομα σταθμευμένα οχήματα, με αποτέλεσμα να μην είναι σε θέση να φορτώνει ταυτόχρονα, ενώ συχνά δεν είναι δυνατό να προβεί σε φορτώσεις επειδή τα οχήματά της κλείνουν το δρόμο.

Το 65% των πελατών της επιχείρησης βρίσκονται σε ακτίνα 5 χιλιομέτρων από την αποθήκη, πράγμα που επιταχύνει τις διανομές.

Η επιχείρηση εξετάζει την πιθανότητα πώλησης του ακινήτου και μετεγκατάσταση στην περιοχή της Ασσύρου, όπου μπορεί να έχει χώρο στάθμευσης όλων των οχημάτων της, καθώς και τον εφοδιασμό της με μεγάλα φορτηγά, επίσης όλες τις ώρες. Η τιμή του ακινήτου που κατέχει η επιχείρηση στην οδό Ηρακλείου είναι 2.000.000€, ενώ η αγορά ακινήτου (που ήταν προηγουμένως Βιοτεχνία Ενδυμάτων) δεν ξεπερνά τις 120.000€. Η Άσσυρος απέχει 12 χιλιόμετρα από τη συγκέντρωση των πελατών της εταιρίας.

Με βάση το επιτόκιο καταθέσεων στο 3% και δανεισμού στο 9%, αλλά και το γεγονός ότι η επιχείρηση έχει ένα μέσο όρο βραχυπρόθεσμων δανείων ύψους 5.000.000€, το μέσο βασικό μισθό του κάθε οδηγού στα 1.300€, το μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης των οχημάτων στα 6.000€, τον αναμενόμενο διπλασιασμό του χρόνου διανομής της ίδιας αξίας εμπορευμάτων, την αύξηση των καυσίμων κατά 35%, η επιχείρηση επιθυμεί να αποφασίσει την παραμονή ή τη μετακίνησή της.

ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ

1. Ο προσδιορισμός του κόστους και της ωφέλειας από τη μετεγκατάστασης.
2. Η περίληψη της εισήγησης προς τη διοίκηση της εταιρίας.

Οι απαντήσεις σας πρέπει να είναι σε Excel, η πρώτη και σε word, η δεύτερη, format και να μη ξεπερνούν, συνολικά, τη μία σελίδα, η κάθε μία.

Μπορείτε να τις στείλετε με e-mail στο nk@teiser.gr, είτε ως κείμενο, είτε ως συνημμένο αρχείο.