Στρατηγική Επιχειρήσεων

Νικόλαος Καρανάσιος

Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων
Επίκουρος Καθηγητής

Κέντρο Επιχείρησης & Καινοτομίας Σερρών
Γενικός Διευθυντής

Έννοια και απαρχή της Στρατηγικής

Έννοια της Στρατηγικής

Ετυμολογία: από τα Σανσκριτικά सृति = sRti

Λέξεις από την ίδια ρίζα:
Street, Strada, Strata, Strasse, странствие, Στρατός, Στρατηγός

Η γενική σημασία της ρίζας είναι “οδός”

Δηλαδή ένα σημειωμένο έδαφος επί του οποίου είναι δυνατή η βάδιση

Επιστρωμένο έδαφος που επιτρέπει τη βάδιση από ένα σημείο σε άλλο (strati= επίστρωση)

ΣΤΡΑΤΟΣ = ένοπλοι (στην ναρχική έννοια είναι το πεζικό)

Έννοια της Στρατηγικής …

ΣΤΡΑΤΗΓΟΣ

Από τις λέξεις:

ΣΤΡΑΤΟΣ = ένοπλοι & ΗΓΟΥΜΑΙ-ΗΓΕΤΗΣ

Ο Στρατηγός είναι ΗΓΕΤΗΣ

Αλλά,

Οι Στρατηγοί κάνουν πολέμους ή ακολουθούν το λατινικό ρητό;

“*Si vis pacem, para bellum*”?

Έννοια της Στρατηγικής ...

Πολλοί οι ορισμοί, αλλά η έννοια παραμένει επικεντρωμένη για αιώνες σταθερή.
Ο ΗΓΕΤΗΣ (στρατηγός) πρέπει να εκμεταλλεύεται τις δυνατότητες και να μεγιστοποιεί τα μακροπρόθεσμα οφέλη για τον οργανισμό στον οποί ανήκει.
Η Στρατηγική ασκείται με την προετοιμασμένη χρήση του πολέμου και της ειρήνης, εντός και εκτός του οργανισμού, όπως αυτά αναμένεται να αποδώσουν τα καλύτερα μακροχρόνια αποτελέσματα...

πόλεμος...

- Σύγκρουση
- Τριβή
- Μάχη
- Κρούση
- Αγώνας
- Αντιπαράθεση
- Άμυνα
- Επίθεση
- Ανταγωνισμός
- Εκεχειρία
- Προσβολή
- Επιθετικότητα
- Προσβολή
- Εισβολή
- Κεραυνοβόληση
- Κατάληψη
- Διάλυση
- Επιδρομή
- Καταστροφή
- Εχθρός
- Αντιτιθέμενος
- Αντίπαλος
- Ανταγωνιστής

Μερικές Στρατηγικές αρχές

- **Είναι και παραμένει απόρρητη**
- **Συντίθεται από υψηλόβαθμα εκτελεστικά στελέχη, οι υπάλληλοι αποκλείονται**
- **Ο σχεδιασμός είναι διαρκής και όχι κλιμακωτός**
- **Τα σχέδια δεν είναι αυτόνομα, αλλά συντίθενται σε ομάδες σχεδίων (ή πακέτα)**
- **Είναι μακροπρόθεσμα σχέδια (5-10 έτη)**
- **Στηρίζονται σε εναλλακτικές επιλογές και όχι συγκρούσεις**
- **Αφορούν το χαρακτήρα της επιχείρης**

Αλλά, ποιά είναι η έννοια?

Χωρίς να αποτελεί ορισμό:

Στρατηγική είναι:

Η Μεθοδολογική (ακόμη και επιστημονικά)
Διαδικασία
Αποφάσεων
Και Επίτευξης
Ενός Ρόλου
Στον ανταγωνιστικό κόσμο

Μεθοδολογία

η
ΜΕΘ-ΟΔΟ-ΛΟΓΙΑ = η λογική αιτιολόγηση της διαδρομής (για την επίλυση ενός προβλήματος)

Η Μεθοδολογία της Στρατηγικής είναι η Συστηματική (ΣΥΣΤΗΜΑ = τοποθέτηση μαζί) διαδοχή ενεργειών για την επίτευξη ελπιζόμενου αποτελέσματος.ξη ελπιζόμενου αποτελέσματος.

Επιστημονική?

Η ΕΠΙΣΤΗΜΗ] μπορεί να οριστεί ως:
Η γνώση του επακριβώς αναμενόμενου αποτελέσματος μιας πράξης ή δραστηριότητας

Ποιές επιστήμες εφαρμόζονται στις επιχειρήσεις;
Μαθηματικά – κατασκευή μοντέλων
Στατιστική – πρόβλεψη πιθανοτήτων
Λογιστική – Υπολογισμός Χρηματικών Αξιών
Χρηματοδότηση – υπολογισμός του κόστους της χρήσης του χρήματος
Συμπεριφορική – πρόβλεψη ανθρώπινων αντιδράσεων

Στρατηγική

Επειδή το ειδέναι και το επίστασθαι ξυμβαίνει περί πάσας τας μεθόδους, πειρατέον πρώτον διορίσασθαι τα περί τας αρχάς...
Αριστοτέλους Φυσικής Ακροάσεως

- Επιδίωξη μακροχρόνιων στόχων
- Που αφορούν την επιλογή μιας θέσης στον ανταγωνισμό
- Που είναι επωφελής για τους “ιδιοκτήτες” του οργανισμού
- Με τον απόρρητο σχεδιασμό διαδοχικών Δράσεων και Δραστηριοτήτων
- Με υπολογισμό του κόστους και της αναμενόμενης ωφέλειας
- Με τους υπάρχοντες ή δυνητικούς πόρους